

PROJEKTPLANUNG MATERIALUMSTELLUNG

Strukturierte Meilensteinplanung für bleifreie Legierungen - Projektübersicht & Phaseneinteilung

Die Materialumstellung auf bleifreie Legierungen erfordert eine präzise Zeitplanung, die sowohl interne Kapazitäten als auch externe Abhängigkeiten berücksichtigt. Das folgende Template basiert auf Erfahrungswerten aus erfolgreichen Umstellungsprojekten und kann je nach Projektumfang angepasst werden.



PHASE 1: ANALYSE & VORBEREITUNG

Gesamtdauer: 8-16 Wochen

Woche 1-2: Projektinitialisierung

Meilenstein: Projektstart und Team-Setup

Interne Ressourcen:

- Projektleitung: 20% (durchgängig)
- Einkauf: 30%
- Produktmanagement: 25%
- Technik/Konstruktion: 15%

Aktivitäten:

- Projektteam definieren und Verantwortlichkeiten festlegen
- Kickoff-Meeting mit allen Stakeholdern
- Kommunikationsplan erstellen
- Budget und Ressourcen freigeben

Externe Koordination:

- Erste Gespräche mit Beulco zur Projektbegleitung
- Kontaktaufnahme zu relevanten Zertifizierungsstellen

Woche 3-6: Compliance-Analyse

Meilenstein: Regulatorische Klarheit erreicht

Interne Ressourcen:

- Einkauf: 40%
- Produktmanagement: 35%
- Rechtsabteilung/Compliance: 25%

Aktivitäten:

- Detaillierte Analyse betroffener Produktgruppen
- Bewertung regulatorischer Fristen nach Zielmärkten
- Prüfung von Ausnahmetatbeständen
- Erstbewertung des Umstellungsumfangs

Externe Koordination:

- Beratung durch BEULCO zu regulatorischen Anforderungen
- Abstimmung mit Zertifizierungsstellen zu Compliance-Fristen
- Kontakt zu Branchenverbänden für Updates

Deliverable:

Compliance-Matrix mit allen betroffenen Artikeln und Fristen

Woche 7-12: Materialauswahl & Lieferantenbewertung

Meilenstein: Materialstrategie definiert

Interne Ressourcen:

- Einkauf: 50%
- Technik: 40%
- Qualitätssicherung: 30%

Aktivitäten:

- Technische Anforderungen je Artikelgruppe definieren
- Lieferantenauswahl und -bewertung für bleifreie Legierungen
- Erste Preisverhandlungen und Rahmenverträge
- Materialqualifikation und technische Bewertung

Externe Koordination:

- Intensive Beratung durch Beulco zu Materialeigenschaften
- Lieferantenpräsentationen und Werksbesuche
- Musterbestellungen für erste Tests

Deliverable: Materialstrategie mit priorisierten Legierungen je Artikelgruppe

Woche 13-16: Wirtschaftlichkeitsanalyse

Meilenstein: Investitionsentscheidung getroffen

Interne Ressourcen:

- Einkauf: 35%
- Controlling: 40%
- Technik: 25%

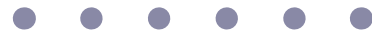
Aktivitäten:

- Total Cost of Ownership Kalkulation
- Budgetplanung für gesamte Umstellung
- Risikobewertung und Mitigation-Strategien
- Management-Präsentation und Freigabe

Externe Koordination:

- Detaillierte Kostenanalyse mit Beulco
- Finale Preisverhandlungen mit Lieferanten
- Kapazitätsabstimmung für kommende Phasen

Deliverable: Vollständige Projektfreigabe mit Budget und Zeitplan



PHASE 2: ENTWICKLUNG & VALIDIERUNG

Gesamtdauer: 12-20 Wochen

Woche 17-24: Musterfertigung & Tests

Meilenstein: Technische Machbarkeit validiert

Interne Ressourcen:

- Technik/Konstruktion: 60%
- Qualitätssicherung: 50%
- Produktmanagement: 30%

Aktivitäten:

- Auswahl repräsentativer Pilotartikel
- Konstruktive Anpassungen und Optimierungen
- Musterfertigung in kleinen Losgrößen
- Umfangreiche Qualitätsprüfungen

Externe Koordination:

- Enge Zusammenarbeit mit BEULCO bei Zerspanungsoptimierung
- Koordination der Halbzeugbeschaffung (6-8 Wochen Vorlaufzeit)
- Abstimmung mit Zertifizierungsstellen zu Prüfanforderungen

Kritische Abhängigkeiten:

- Halbzeugverfügbarkeit (6-8 Wochen Beschaffungszeit)
- Maschinenkapazitäten bei BEULCO
- Verfügbarkeit von Prüfkapazitäten

Woche 25-32: Prozessoptimierung

Meilenstein: Serientaugliche Prozesse etabliert

Interne Ressourcen:

- Technik: 50%
- Qualitätssicherung: 60%
- Produktion (intern): 40%

Aktivitäten:

- Werkzeugoptimierung und -anpassung
- Fertigungsparameter definieren
- Qualitätssicherungsverfahren anpassen
- Schulungen für interne Teams

Externe Koordination:

- Prozessoptimierung mit Beulco
- Werkzeuglieferanten einbinden
- Zertifizierungsstellen für Freigabeprozesse

Deliverable: Validierte Fertigungsprozesse für alle Pilotartikel

Woche 33-36: Erstmusterfreigabe

Meilenstein: Serienfreigabe erteilt

Interne Ressourcen:

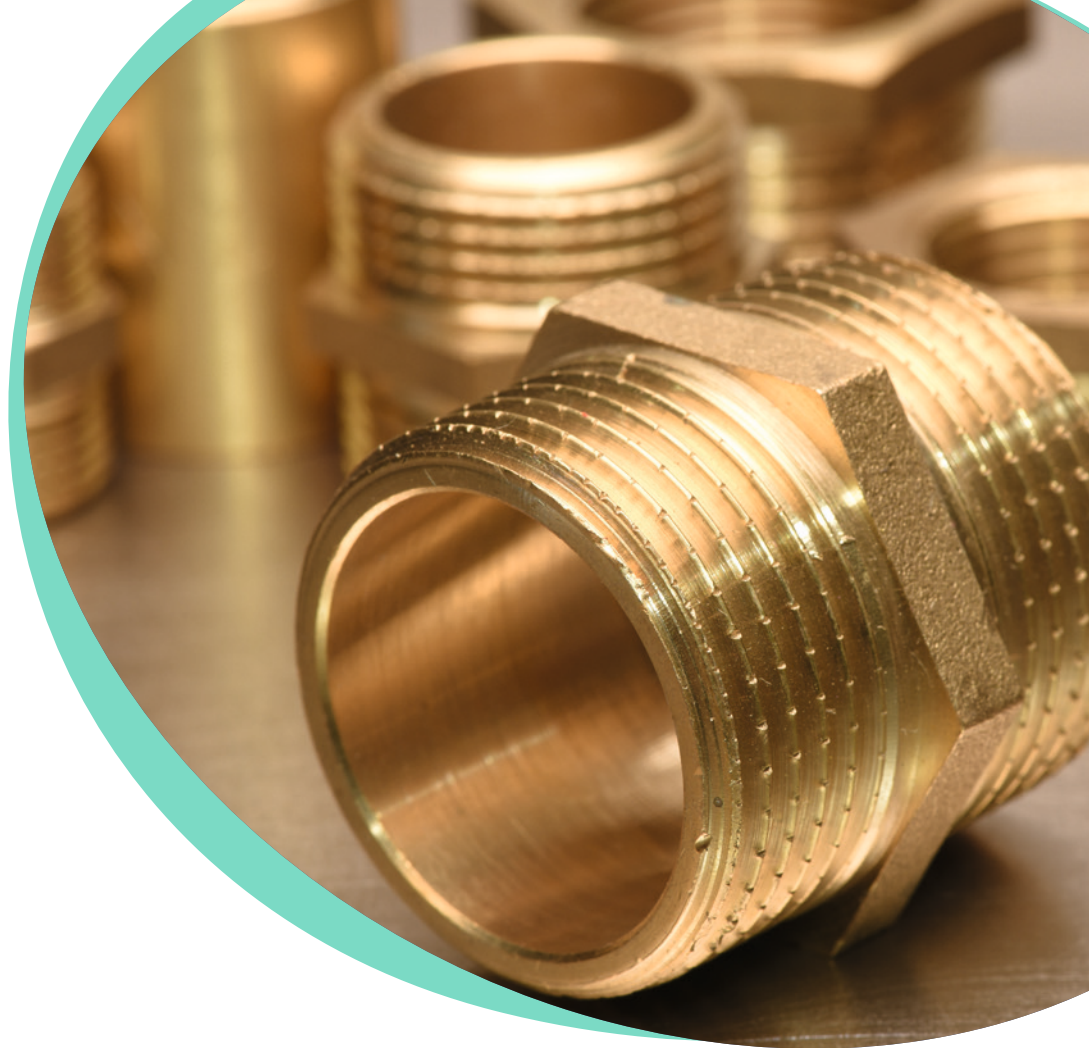
- Qualitätssicherung: 70%
- Produktmanagement: 40%
- Zertifizierung: 60%

Aktivitäten:

- Erstmusterprüfberichte erstellen
- Interne Freigabeprozesse durchlaufen
- Dokumentation vervollständigen
- Zertifizierungen beantragen

Externe Koordination:

- Finale Abstimmung mit Beulco
- Zertifizierungsstellen für Freigaben
- Kundenabstimmung bei kundenspezifischen Teilen



PHASE 3: SERIENEINFÜHRUNG

Gesamtdauer: 12-52 Wochen (je nach Artikelanzahl)

Kontinuierliche Aktivitäten - Gestaffelte Umstellung

Kapazitätsplanung pro Quartal

Interne Ressourcen (dauerhaft):

- Projektleitung: 40%
- Konstruktion: 50-70% (abhängig von Artikelanzahl)
- Qualitätssicherung: 60-80%
- Einkauf: 30%

Quartalsweise Umstellung (Beispiel für 60 Artikel):

- Q1: 15 Artikel (Priorität 1 - kritische Compliance-Fristen)
- Q2: 20 Artikel (Standard-Artikel mit mittlerer Komplexität)
- Q3: 15 Artikel (Komplexe Artikel mit Optimierungsbedarf)
- Q4: 10 Artikel (Restliches Portfolio)

Kritische Erfolgsfaktoren & Risikomanagement Typische Engpässe & Vorlaufzeiten

Halbzeugbeschaffung:

- Vorlaufzeit: 6-8 Wochen
- Risiko: Längere Lieferzeiten bei speziellen Legierungen
- Mitigation: Frühzeitige Bestellung, Sicherheitsbestände

Konstruktionskapazitäten:

- Bottleneck: Konstrukteure für Zeichnungsanpassungen
- Aufwand: 2-5 Tage je Artikel
- Mitigation: Externe Unterstützung, Prioritätensetzung

Qualitätssicherung:

- Bottleneck: Erstmusterfreigaben
- Aufwand: 1-3 Wochen je Artikel
- Mitigation: Parallele Bearbeitung, zusätzliche Ressourcen

Zertifizierungsstellen:

- Vorlaufzeit: 4-12 Wochen je nach Komplexität
- Risiko: Überlastung der Zertifizierer
- Mitigation: Frühzeitige Terminbuchung, alternative Zertifizierer

Bestandsmanagement & Übergangsplanung

Koordination mit vorhandenen Lagern

Lagerreichweiten-Analyse:

- Bewertung vorhandener Bestände nach Artikeln
- Abverkaufsprognosen basierend auf Forecast
- Abstimmung zwischen Lagerabbau und Umstellungstermin

Optimale Umstellungsstrategie:

1. Artikel mit geringen Lagerbeständen: Prioritäre Umstellung
2. Artikel mit hohen Beständen: Spätere Umstellung nach Lagerabbau
3. Schnelldreher: Flexible Umstellung nach Bedarfsprognose

Template-Anwendung & Anpassung

Skalierung nach Projektgröße

Kleine Umstellung (< 20 Artikel):

- Phase 1: 6-10 Wochen
- Phase 2: 8-12 Wochen
- Phase 3: 8-16 Wochen

Gesamtdauer: 22-38 Wochen

Mittlere Umstellung (20-60 Artikel):

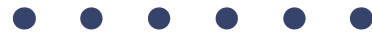
- Phase 1: 10-14 Wochen
- Phase 2: 12-18 Wochen
- Phase 3: 16-32 Wochen

Gesamtdauer: 38-64 Wochen

Große Umstellung (> 60 Artikel):

- Phase 1: 12-16 Wochen
- Phase 2: 16-20 Wochen
- Phase 3: 32-52 Wochen

Gesamtdauer: 60-88 Wochen



Kommunikationsplan und Reporting

Regelmäßige Abstimmungen

Wöchentlich:

- Projektteam-Meeting (1 Stunde)
- Status-Update an Management

Monatlich:

- Steering Committee mit allen Stakeholdern
- Lieferanten-Review
- Budgetreview und Forecast-Update

Quartalsweise:

- Management-Präsentation
- Strategiereview und Anpassungen
- Risikobewertung-Update

Dieses Template dient als Ausgangsbasis und sollte an die spezifischen Anforderungen Ihres Unternehmens angepasst werden. Für eine projektspezifische Beratung und Anpassung der Zeitpläne stehen unsere Experten zur Verfügung.